

5.4 RETOS Y PERSPECTIVAS

Para el IMTA, el año 2010 representa un reto más en el proceso de transformación institucional iniciado en 2007. Como Centro Público de Investigación, la meta a lograr es poner a punto los nuevos instrumentos de gestión que este nuevo estatus significa.

La exploración de nuevos esquemas de colaboración y cooperación con los sectores sociales y productivos del país, la adecuación y transformación de las herramientas de gestión de proyectos, la construcción de una cultura organizacional basada en la excelencia, así como el mantenimiento y renovación de su plantilla de científicos y tecnólogos constituyen los retos que se deben superar para lograr que en el mediano plazo el Instituto sea una referencia científica y tecnológica de clase mundial. De esta forma:

- Estamos avocados, en concordancia con los lineamientos de vinculación emitidos por el CONACYT, a analizar y diseñar los mejores esquemas de colaboración con otras entidades con el objeto de construir alianzas y sinergias a efecto de potencializar nuestras capacidades.
- Estamos inmersos en un proceso transversal de capacitación para nuestros especialistas que permita la gestión de los proyectos con herramientas y enfoques gerenciales más efectivos.
- Continuamos con el impulso de nuestros principios y valores institucionales, que basados en el respeto a las personas, el cultivo de la integridad y la actitud de servicio y el compromiso con el medio ambiente, permitan a nuestro Instituto contar con una sólida cultura organizacional.
- Estamos trabajando en el nuevo sistema integral de profesionalización del Instituto, robusteciendo los mecanismos de evaluación del personal, haciendo las adecuaciones necesarias conforme a la nueva normatividad emitida por las dependencias responsables en el gobierno federal y poniendo a punto los mecanismos de incentivos para los investigadores del IMTA. Todo ello para asegurar la atracción, permanencia, desarrollo y separación digna de todos los trabajadores del Instituto, sin duda el recurso más valioso con el que contamos.

En este esfuerzo de transformación contaremos ahora con la orientación de un destacado grupo de científicos y tecnólogos que conforman el Comité Externo de Evaluación, el cual celebrará su primera sesión en el último trimestre del año. Sin duda, sus ideas y aportaciones nos ayudarán a consolidar esta nueva etapa del IMTA.

No obstante que el futuro del IMTA pareciera promisorio, el Instituto no es ajeno a los problemas que enfrenta el sector Ciencia y Tecnología (CyT) en nuestro país.

Es necesario encontrar los medios para que los tomadores de decisiones encuentren en la CyT el instrumento ideal para reducir las brechas que separan a nuestra nación de los países desarrollados, así como realizar un gran esfuerzo nacional para apoyar a la CyT más allá del voluntarismo, el buen ánimo y la iniciativa individual de los científicos mexicanos.

Se requiere continuar fortaleciendo y apoyando a las instituciones nacionales de investigación, docencia y desarrollo tecnológico, entre ellas el IMTA.

Los retos que enfrentamos y enfrentaremos en todos los sectores, incluido el concerniente al manejo sustentable del agua, demandan una mejor comprensión del papel de la ciencia y la tecnología en la atención de dichos desafíos y el impostergable desarrollo de las capacidades necesarias para superarlos.