

**6. OPINIÓN DE LOS COMISARIOS DE LA SFP SOBRE LA AUTO  
EVALUACIÓN CRÍTICA**





SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

Coordinación General de Organos de Vigilancia y Control  
Comisariato del Sector Desarrollo Social y Recursos Renovables  
México, D. F., a 8 de octubre de 2007.

Oficio No. CSDSRR/113/337/2007

H. JUNTA DE GOBIERNO DEL  
INSTITUTO MEXICANO DE  
TECNOLOGIA DEL AGUA.  
P R E S E N T E.

En cumplimiento a los artículos 58, fracción XV, de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 30, fracción VI, de su Reglamento; 11 del Decreto de Creación del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua; y 22 de su Estatuto Orgánico, se presenta ante esta H. Junta de Gobierno la Opinión a la Autoevaluación Crítica sobre el Desempeño del Instituto, correspondiente al periodo de enero a junio de 2007, elaborada por su Titular.

**I. INTEGRACION Y FUNCIONAMIENTO DE LA JUNTA DE GOBIERNO**

La integración y funcionamiento de la Junta de Gobierno fueron adecuadas, sesionando en dos ocasiones ordinarias y una extraordinaria, apegándose a lo dispuesto en los artículos 20, de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y 18, de su Reglamento.

**II. SITUACION OPERATIVA Y FINANCIERA**

**Situación Operativa**

En función de los proyectos de investigación referidos en el informe, se destaca lo siguiente:

Como parte de la **innovación y desarrollo tecnológico** para resolver la problemática del agua en México, se desarrolló un modelo de simulación hidráulica y un sistema de información geográfica para el Sistema Intermunicipal de Agua Potable y Alcantarillado de Guadalajara, Jal., para disminuir los impactos negativos de inundaciones en temporada de lluvias; a fin de revisar el funcionamiento hidráulico de la presa Arcediano, se desarrollaron para la Comisión Estatal de Agua de Jalisco dos modelos, matemático y físico, para probar el gasto de diseño, medir las presiones del conducto de succión-descarga y la energía para el flujo requerido.

..!



SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

En la coordinación con la Comisión Federal de Electricidad, se adaptó tecnología para evaluar el potencial hidroeléctrico en centrales sin embalse con potencia instalable menor a 30 Mega Watss (MW) en los ríos Nautla, Tecolutla y Culiacán, identificando 1,561 proyectos de centrales de clase pequeña, mini y micro con potencia conjunta de 472 MW en esas cuencas.

Continuó el mantenimiento del sistema de biofiltración instalado en la Escuela Secundaria Federal No. 2 de Cuernavaca, Mor., con el desarrollo de tecnología de tratamiento de aguas residuales municipales por percolación sobre filtro orgánico; asimismo, se trabaja en la optimización del reactor de electrocoagulación y el tren de tratamiento posterior que ha logrado la remoción del 92% de arsénico en el agua; igualmente, se implementan los sistemas de fotocatalisis que ha eliminado el 80% de patógenos; por otra parte, se realiza el estudio en los municipios de Metlatonoc, Gro., San Martín Itunyoso, Oax., y Tlalnepantla, Mor, de cómo obtienen sus habitantes el vital líquido, para obtener datos primarios que incidan en la definición de políticas públicas en materia de agua y mejoramiento de las condiciones de vida en zonas marginadas.

También se mejoró el diseño del Banco Modular Universal (BMU) para pruebas en válvulas en tanques de inodoro y regaderas, desarrollado por el IMTA para impulsar la normatividad de uso eficiente del agua en el hogar y la industria, dando trámite a la patente respectiva.

Concerniente a la **asesoría y servicios tecnológicos**, en el marco del Programa para la Recuperación Ambiental de la Cuenca del Lago de Pátzcuaro, se desarrollaron dos proyectos para mejorar las eficiencias física y comercial de los sistemas de agua potable de Quiroga y Pátzcuaro, Mich., duplicando la facturación de 2005 a 2006, además de establecer un plan de sectorización con un programa de reparación y sustitución de válvulas y la identificación, control y reducción de fugas, que disminuyó las pérdidas en más de 18 l/s y 57 l/s, respectivamente, y la integración de un paquete de tecnologías para captar agua de lluvia, almacenarla en cisternas tipo capuchino, y desinfectar la de consumo humano con concentradores solares.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized set of initials, is written over a horizontal line.



**SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA**

Del mismo programa, se seleccionaron las microcuencas Cerritos y Nocutzepo, de las ocho en las zonas sureste y suroeste de la Cuenca, para intensificar las acciones del modelo para su restauración; junto con la Comisión Forestal de Michoacán, se aplicó la tecnología conservacionista para rehabilitar los recursos naturales, que generó mil jornales de empleo temporal, cinco kilómetros de zanjas de infiltración, 13 kms de cercos vivos de linderos agropecuarios, y 56 has de reforestación, con un prendimiento de 95% y sobrevivencia de 60%.

En colaboración con la Comisión Nacional del Agua, el Instituto realizó los estudios hidrológicos en el Organismo de Cuenca Lerma-Santiago-Pacífico, a fin de abastecer a las ciudades de León, Gto. y Guadalajara, Jal., considerando como alternativas las presas Zapotillo y Arcediano, ésta última como la de mayor gasto firme de 15 mil m<sup>3</sup> por segundo. Igualmente, con objeto de reestructurar los planes de acción para rehabilitar 86 distritos de riego, se elaboró el plan director de los distritos 048 Ticul, Yuc., 098 José María Morelos, Mich., 052 Estado de Durango, Dgo., 018 Colonias Yaquis, 084 Valle de Guaymas y 041 Río Yaqui, Son., que contemplan los escenarios y las propuestas de inversión de los usuarios.

Para la Comisión Federal de Electricidad, se supervisó la instalación y puesta en servicio de once sistemas ultrasónicos para medir los flujos turbinados en las centrales hidroeléctricas: Chicoasén, Malpaso, Infiernillo, Temascal, Caracol, Zimapán, Bacurato, Huites y El Novillo.

En colaboración con PEMEX Exploración y Producción (PEP), Región Norte, el IMTA proporcionó apoyo técnico en meteorología y difundió el Plan de Respuesta a Emergencias por Huracán, habiendo utilizado el sistema Probabilidad de Arribo de Ciclones Tropicales- RN. Asimismo, en la Central de Almacenamiento y bombeo de Naranjos, Ver., efectuó dos muestreos de los campos de extracción y del agua de mar en el punto de probable toma para recuperación secundaria, y desarrolló la ingeniería básica para disposición final de lodo biológico en la Petroquímica Cangrejera. En la PEP, Región Sur, realizó aforos, 122 muestreos y análisis de laboratorio en 31 instalaciones de los activos integrales Cinco Presidentes, Muspac y Bellotapara, así como dos muestreos por derrames de hidrocarburos donde verificó la condición de los cuerpos de agua afectados, después de su limpieza.



SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

Se colaboró con el Estado de Morelos en la formación de la Comisión Intersecretarial para la Recuperación Ambiental de la Cuenca del Río Apatlaco, en cuyos compromisos se contempla el desarrollo de un plan estratégico para la recuperación ambiental de la cuenca, siendo el IMTA el responsable de la coordinación técnica. Por otra parte, para el Centro de Educación Ambiental e Investigación de la Sierra de Huautla, se elaboró el proyecto ejecutivo de la conversión de la planta potabilizadora de Ajuchitlán, para minimizar sus costos de operación y filtrar en diversas modalidades. Respecto al Fideicomiso de Alianza para el Campo, evaluó la aplicación de 62 proyectos de los programas de Uso Pleno de la Infraestructura Hidroagrícola, de Uso Eficiente del Agua y la Energía Eléctrica, y de Rehabilitación y Modernización de Distritos de Riego, que tuvieron un beneficio-costeo de 2 a 3.

Para el Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Tuxtla Gutiérrez, Chis., se revisaron las propuestas de buen funcionamiento del acueducto Grijalva-Nido de Águilas a fin de distribuir adecuadamente su caudal. Se apoyó al ayuntamiento de Puebla con la realización del proyecto ejecutivo de la captación, potabilización y distribución del agua de la comunidad de San José Xacxamayo.

En relación al Sistema Nacional de Información sobre Cantidad, Calidad, Usos y Conservación del Agua, integrado con recursos del Fondo Sectorial de Investigación y Desarrollo Sobre el Agua Conagua-Conacyt, se llevó a cabo el proyecto de generar las bases de datos geospaciales y modelos de gestión y calidad del agua en las cuencas de los ríos Bravo, Colorado y Tijuana, de lo que se recolectaron modelos numéricos de elevación en la región y se avanza en los datos de hidrografía, cuerpos de agua y toponímicos.

Relativo a la **formación de recursos humanos**, el Instituto impartió dos cursos teórico-prácticos sobre gestión integral de cuencas al Organismo de Cuenca de la Región Noroeste; se elaboraron los planes directores para rehabilitar y modernizar las unidades de riego El Baluarte y San Bartola, contempladas en las acciones del Fideicomiso de Alianza para el Campo del Estado de Durango; fueron capacitados cinco operadores del sistema del humedal en Santa Fe de la Laguna, Quiroga, Mich.; transferida tecnología y capacitación a seis laboratorios nacionales sobre ensayos toxicológicos; en La Agenda Azul de las Mujeres, fueron impartidos dos talleres de sensibilización al enfoque de género. En el Centro de capacitación del IMTA, se llevaron a cabo 58 eventos con 1,079 asistentes.



#### SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

En materia de **promoción y difusión del conocimiento del agua**, como parte del proyecto Evaluación y aplicación del modelo holístico de caudal ecológico para ríos mexicanos, se celebró el I Foro Nacional para la Determinación del Uso Ambiental o Caudal Ecológico en México, conjuntando a 38 instituciones académicas, gubernamentales, sociales y civiles, en cuyas conclusiones resalta la necesidad de tener datos hidrológicos históricos confiables y por cuenca; asimismo, la SEMARNAT, el IMTA, la CONAGUA, la ANEAS y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, organizaron el Seminario Internacional de Gestión y Regulación de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento, concluyendo que los organismos operadores requieren una mejoría en la calidad de sus servicios.

#### **Situación Financiera**

El Estado de Resultados al 30 de junio de 2007, comparado con su período homólogo del 2006, muestra un Total de Ingresos propios por \$54.2, mayores en \$22.0, 69%; principalmente en Otros Ingresos en \$11.4, 476%, y en Ingresos por donativos en \$7.4, 57%. El Costo de Operación por \$127.3, resultó menor en \$0.3. Por lo anterior, se presentó un Déficit de Operación por \$73.1, menor al registrado en el mismo periodo del año anterior en \$22.4, 23%, al que se aplicaron las Transferencias del Gobierno Federal para gasto corriente por \$132.5, superiores en \$29.3, 28%, a las de 2006, y los Productos financieros por \$1.0, para llegar a un Resultado del Ejercicio por \$60.5, mayor en \$52.5, 659%, al del mismo periodo del año anterior.

El Estado de Situación Financiera comparado con las cifras al 31 de diciembre de 2006, refleja que el Total Activo por \$373.9, mayor en \$17.5, 5%, principalmente por el incremento en Bancos en \$57.7, 139%, en parte por la ampliación de recursos recién autorizada, así como la disminución en Clientes en \$39.9, 72%, por la cobranza ejercida. El Total Pasivo por \$6.1 fue menor en \$41.7, 87%, particularmente en Proveedores en \$30.6, 96%, y en Impuestos y cuotas por pagar en \$5.2, 69%, debido al pago de los compromisos al cierre del 2006. El Total Patrimonio por \$367.8, fue mayor en \$59.3, fundamentalmente por el Resultado del Ejercicio en \$60.5.

Respecto al cierre de 2006, la liquidez aumentó de \$2.08 a \$19.21; el endeudamiento fue menor al pasar de 13% a 2%, y el capital de trabajo se incrementó de \$52.2 a \$112.1. Lo anterior, en razón del incremento autorizado antes referido.



SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

En resumen, con relación al periodo homólogo anterior, el Total de Ingresos propios, las Transferencias del Gobierno Federal para gasto corriente y el Resultado del ejercicio fueron mayores; el Costo de Operación disminuyó, en tanto que el Activo y el Patrimonio se incrementaron, mientras el Pasivo se redujo.

### **III. INTEGRACION DE PROGRAMAS Y PRESUPUESTOS (Millones de pesos)**

Con cifras del Sistema Integral de Información se determinó que a nivel flujo de efectivo registran un total de Ingresos por \$182.5, \$9.5 mayor, 6%, que el monto programado, principalmente por la mayor captación de ingresos por Ventas de Servicios en \$17.1, 67%, en contraste con los menores Subsidios y Transferencias del Gobierno Federal en \$8.1, 6%.

Respecto a la Suma de Egresos, se ejercieron \$127.4, menores en \$61.5, 33%, respecto al presupuesto modificado por \$188.9, básicamente en Servicios Generales en \$41.3, 49%, y en Bienes Muebles e Inmuebles en \$14.8, 99%, por lo que se llegó a una Disponibilidad final de \$109.6.

Asimismo, el ejercicio de las partidas sujetas a medidas de austeridad y disciplina presupuestal ascendió a \$127.4, menor en \$61.5, 32%.

El Instituto reporta en la realización de 137 proyectos, de los 59 comprometidos.

### **IV. CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD Y POLITICAS GENERALES, SECTORIALES E INSTITUCIONALES**

Las políticas y programas del Instituto Mexicano de Tecnología del Agua están vinculadas con las directrices generales del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012 (PND).



SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

Durante el mismo periodo la entidad actualizó el inventario de trámites, servicios, programas y proyectos con posible riesgo de corrupción, reiterando como áreas proclives las de adjudicaciones directas en adquisiciones, arrendamientos y servicios, las solicitudes de reembolsos y el ingreso a trabajar a esa Institución.

## V. CONTENIDO Y SUFICIENCIA DEL INFORME

La Autoevaluación Crítica presentada por el Director General, contiene elementos suficientes para evaluar su gestión en el período. **No obstante, se reitera la conveniencia de analizar el comportamiento de los proyectos contratados en función al ingreso generado y el margen de utilidad obtenido respecto al previsto originalmente, para evaluar su costo beneficio, y complementar el análisis cualitativo de las variaciones presupuestales y financieras. Por otra parte, se incluyan en el Informe referencias sobre la participación del IMTA en la instrumentación de acciones en el marco de la Estrategia Nacional del Cambio Climático, y de igual modo, sobre la vinculación con otras instituciones académicas en esta materia.**

## VI. RECOMENDACIONES

Con el propósito de que el Instituto consolide los avances y promueva la solventación de la problemática observada, presentamos las siguientes recomendaciones:

1. Implementar un programa de trabajo que permita dar atención a las situaciones de riesgo de corrupción identificadas e informar periódicamente a la Junta de Gobierno de sus avances.
2. Analizar posibles propuestas de mejora en las políticas de urbanización relacionadas con obras públicas, en núcleos de población de mediana y gran magnitud, para lograr la separación de aguas por lluvia y las aguas residuales conducidas en la infraestructura de drenaje, logrando el aprovechamiento del vital líquido.



SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA

## VII. SOLICITUD DE ACUERDO

Aprobar la Autoevaluación Crítica sobre el Desempeño por el periodo enero a junio de 2007 rendida por el Director General, con las recomendaciones anotadas, y se le instruya les de atención y seguimiento hasta su desahogo oportuno y completo.

ATENTAMENTE,  
SUFRAGIO EFECTIVO. NO REELECCION.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Alejandro", written over a horizontal line.

ALEJANDRO GONZALEZ ROLDAN  
COMISARIO PUBLICO SUPLENTE