

5.4 Retos y perspectivas

Durante 2009, el mundo confrontó una severa crisis económica global que, de manera natural, afectó también a la economía mexicana, y que incluyó algunas repercusiones en el sector agua y en la administración pública. Se prevé que México, durante 2010, reanudará su proceso de crecimiento económico; sin embargo, esta recuperación estará aún sujeta a riesgos provenientes del exterior, por lo que será necesario que el IMTA mantenga una cautela razonable de gestión, y de esa manera se encuentre en disposición de realizar los ajustes necesarios. Las restricciones presupuestales, en su caso, deberán ser compensadas con ingresos propios, lo que presionará la capacidad de trabajo de algunas de las áreas del Instituto, actualmente ya en su límite por razones de disponibilidad de recursos humanos.

Un reto de la mayor importancia que enfrenta el Instituto se refiere a la conservación del personal altamente capacitado con el que cuenta, y que se ve amenazado por la erosión de los salarios registrada en la última década, y que ha ocasionado que algunos especialistas de prestigio emigren a otras instituciones, de investigación o del sector privado. La presión para generación de ingresos propios, y las dificultades de gestión administrativa que conlleva, y que no registran otras instituciones semejantes, contribuye a desincentivar la permanencia en el Instituto. Considerando la dificultad y tiempo necesarios para formar personal altamente capacitado para la investigación e innovación en el sector agua, el Instituto puede estar en riesgo de no contar con los recursos humanos requeridos para la atención de líneas de trabajo prioritarias. Los mecanismos de estímulos al desempeño y oportunidades de desarrollo profesional, deberán adquirir mayor relevancia para atender esta problemática. Las acciones de mejora al clima organizacional del Instituto, que además es pieza fundamental para crear un ambiente de creatividad e innovación, deberán contribuir a atender este reto.

El proceso de transformación del IMTA en Centro Público de Investigación iniciado hace tres años, ha registrado un avance significativo con el reconocimiento otorgado a nuestra institución y publicado en el Diario Oficial de la Federación del 16 de diciembre de 2009. No obstante, la complejidad administrativa que reviste este proceso, que requiere la participación de numerosas dependencias, retrasó la consecución de esta meta, y serán un reto para instrumentar las diferentes oportunidades que este nuevo estatus institucional aportará. Para atender este desafío, el Instituto deberá destinar una importante parte de sus recursos humanos, en sus áreas técnicas y administrativas, y deberá contar con el apoyo de las diferentes instancias implicadas, en particular la SEMARNAT, la SHCP, la SFP y el CONACYT.

El Instituto inicia 2010 en un proceso de transformación, iniciado hace tres años pero que ahora deberá profundizarse, hacia su visión de convertirse en una institución de clase mundial. Cuenta para lograrlo con objetivos bien definidos en su Plan Estratégico Institucional. La conducción exitosa de esos cambios es el reto principal a abordar en este periodo.